

RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN



**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN
KEPADA MASYARAKAT**

TAHUN 2018 – 2022

**RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)
PENELITIAN
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT (LPPM)**



**UNIVERSITAS UNIVERSITAS SUNAN BONANG TUBAN
TAHUN 2018 – 2022**

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS SUNAN BONANG TUBAN**

FAKULTAS : HUKUM, PERTANIAN, TEKNIK

Kep. Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 0395/O/1986

Terakreditasi BAN-PT Depdiknas No. 022/BAN-PT/AK-X/S1/IX/2007 dg Nilai B

Jl. Dr. Wahidin Sudirohusodo No 798, Telp. (0356) 322025 Tuban



KEPUTUSAN
REKTOR UNIVERSITAS SUNAN BONANG TUBAN
Nomor : KPTS/34/R/USB/VIII/2018

TENTANG
RENCANA STRATEGIS PENELITIAN
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS SUNAN BONANG TUBAN
TAHUN 2018-2022

Dengan Rahmat Tuhan Yang Maha Esa
REKTOR UNIVERSITAS SUNAN BONANG TUBAN

Menimbang : a. bahwa demi tercapainya tujuan kegiatan penelitian di Universitas Sunan Bonang Tuban yang menjunjung tinggi tri dharma perguruan tinggi;
b. bahwa demi terlaksananya semua kegiatan untuk menunjang kegiatan penelitian tersebut, maka perlu diterbitkan Surat Keputusan Rektor tentang Rencana Strategis Penelitian, Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Sunan Bonang Tuban Tahun 2018-20212.

Mengingat : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standart Nasional Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen;
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010.

Memperhatikan : Hasil rapat senat Universitas Sunan Bonang Tuban, tanggal 23 Agustus 2018

MEMUTUSKAN

Menetapkan :
Pertama : Rencana Strategis Penelitian Universitas Sunan Bonang Tuban Tahun 2018-2022.
Kedua : Memberlakukan rencana strategis penelitian secara efektif mulai tanggal 28 Agustus 2018.
Ketiga : Hal-hal yang belum tercantum dalam rencana strategis penelitian ini, seyogyanya diberlakukan mengikuti rencana strategis umum yang berlaku dalam kegiatan penelitian.
Keempat : Bila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam surat keputusan ini, akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Tuban
Pada tanggal : 28 Agustus 2018
Rektor,


Didik Wahyu Sugiyanto, SH, M.Hum, MM.
NIDN 07.2907.5903

LEMBAR PENGESAHAN

RENCANA STRATEGIS PENELITIAN UNIVERSITAS SUNAN BONANG TUBAN TAHUN ANGGARAN 2018-2022

Dokumen tersebut di bawah ini :

RENCANA STRATEGIS PENELITIAN UNIVERSITAS SUNAN BONANG TUBAN TAHUN ANGGARAN 2018-2022

Telah Disusun dan Ditetapkan Sebagai Rencana Strategis
Bagi Kegiatan Penelitian
Di Universitas Sunan Bonang Tuban Untuk Tahun Anggaran 2018-2022



Tuban, 28 Agustus 2018
Pejabat yang mengesahkan,

Rektor
Univ. Sunan Bonang Tuban



Didik Wahyu Sugiyanto, SH, M.Hum, MM
NIDN. 07.2907.5903

Ketua LPPM
Univ. Sunan Bonang Tuban



Sulistiyani Eka Lestari, SH, MH
NIP. 19620422 198703 2 002

TIM PENYUSUN
RENCANA STRATEGIS PENELITIAN
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS SUNAN BONANG TUBAN
TAHUN 2018-2022

Disusun oleh:

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat
Universitas Sunan Bonang Tuban
Jl. Dr. Wahidin Sudirohusodo No. 789
Telp. (0356)322025
Email: lppm_usbtuban@yahoo.com

Penanggungjawab :

Rektor Universitas Sunan Bonang Tuban : Didik Wahyu Sugiyanto, SH., M.Hum., MM.

Penyusun:

Sulistiyani Eka Lestari, SH, MH	(Ka. LPPM)
Lilik Retnowulan, S.Pd, ST, M.MPd	(Sekretaris)
Teguh Santoso, S.Pd	(Anggota)
Kristiyoningsih, SP, M.Agr.	(Anggota)
Aguk Nugroho, SH, MH	(Anggota)
Sutrisno, S.Pd	(Anggota)

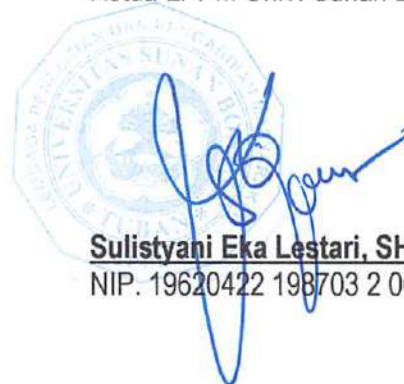
KATA PENGANTAR

Hanya kepada Allah SWT sajalah yang memberi petunjuk dan kemudahan sehingga Rencana Strategis (Renstra) Penelitian, LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban Tahun 2018-2022 ini dapat kami selesaikan. Syukur alhamdulillah kami panjatkan ke hadirat Allah SWT senantiasa. Semoga curahan kemudahan terus diberikan pada masa-masa mendatang.

Renstra Penelitian LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban ini merupakan strategi, rencana kerja, dan rencana kegiatan LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban dalam melakukan kegiatan Penelitian dalam upaya meningkatkan daya saing perguruan tinggi baik di tingkat nasional maupun internasional. Dengan tersusunnya Renstra Penelitian tahun 2018-2022 ini diharapkan kinerja LPPM akan semakin meningkat untuk mewujudkan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Semoga Renstra Penelitian LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban ini bermanfaat dan dapat digunakan sesuai dengan tujuan dan kebutuhan. Kami mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi waktu dan pemikiran dalam proses penyusunan Renstra ini. Semoga Renstra Penelitian LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban ini dapat dimanfaatkan seluruh civitas akademika dalam rancangan arah penelitian.

Tuban, Agustus 2018
Ketua LPPM Univ. Sunan Bonang Tuban



Sulistiyani Eka Lestari, SH, MH
NIP. 19620422 198703 2 002

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT KEPUTUSAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
TIM PENYUSUN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	1
DAFTAR ISI.....	2
BAB I PENDAHULUAN.....	3
1. Dasar Pemikiran	3
2. Arah Kebijakan.....	3
3. Peta Jalan Peneltian LPPM.....	4
BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN PENELITIAN LPPM USB.....	6
1. Visi Dan Misi Universitas Sunan Bonang Tuban.....	6
2. Visi Dan Misi LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban	6
3. Tujuan Dan Sasaran LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban	6
4. Evaluasi Diri.....	7
a. Sejarah LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban	7
b. Peran LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban	7
c. Capaian Kinerja	7
d. Potensi Yang Dimiliki	7
e. Analisis SWOT	8
BAB III STRATEGI DAN RENCANA PROGRAM PENELITIAN.....	10
1. Strategi.....	10
2. Rencana Program Penelitian	10
3. Rencana Implementasi Program Penelitian.....	11
BAB IV PENUTUP	12

BAB I PENDAHULUAN

1. Dasar Pemikiran

Pasal 20 ayat 2 Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional menyatakan bahwa "Perguruan Tinggi berkewajiban menyelenggarakan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat". Kemudian, di dalam Undang-Undang No. 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, pasal 9 menyatakan "Tri dharma perguruan tinggi yang selanjutnya disebut Tri Dharma adalah kewajiban Perguruan tinggi untuk menyelenggarakan Pendidikan, Pelatihan dan Pengabdian kepada masyarakat, dan pada pasal 10 disebutkan bahwa "Penelitian adalah kegiatan yang dilakukan menurut kaidah dan metode ilmiah secara sistematis untuk memperoleh informasi, data dan keterangan yang berkaitan dengan pemahaman dan/atau pengujian suatu cabang ilmu pengetahuan dan teknologi".

Selanjutnya diatur lebih rinci tentang tujuan dan manfaat serta kewajiban publikasi dalam penelitian pada bagian kesepuluh pasal 45 dan pasal 46 Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi. Pasal 45 (1) "penelitian diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa", Pasal 45 (2) "penelitian sebagaimana dimaksud dalam ayat 1 dilakukan oleh civitas akademika sesuai dengan otonomi kelimuan dan budaya akademik", Pasal 45 (3) "penelitian sebagaimana dimaksud dalam ayat 2 dilaksanakan berdasarkan jalur kompetensi dan kompetisi". Manfaat penelitian telah dicantumkan dalam pasal 46 ayat 1, yang pada intinya bahwa penelitian bermanfaat untuk pengayaan IPTEK dan pembelajaran, peningkatan mutu perguruan tinggi dan kemajuan peradaban bangsa, kemajuan, kemandirian, peningkatan daya saing bangsa, pemenuhan kebutuhan strategis pembangunan nasional, perubahan masyarakat Indonesia berbasis pengetahuan. Pasal 46 ayat 2 dan 3, pada intinya mewajibkan hasil penelitian untuk dipublikasikan, diseminarkan dan/atau dipatenkan oleh perguruan tinggi kecuali hal-hal yang bersifat rahasia dan membahayakan kepentingan umum disertai adanya reward atas hasil dari penelitian tersebut.

Berdasarkan pasal 50 ayat 2 huruf a Permendikbud No. 49 tahun 2014 tentang standard nasional pendidikan tinggi menyatakan "perguruan tinggi wajib memiliki rencana strategis penelitian yang merupakan bagian dari rencana strategis perguruan tinggi".

2. Arahan Kebijakan

Lembaga penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) Universitas Sunan Bonang Tuban sebagai institusi pelaksana terdepan dalam pengembangan di bidang penelitian dan pengabdian masyarakat, dituntut untuk berperan aktif dalam mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa dengan kegiatan riset dan pengabdian kepada masyarakat yang pada akhirnya merupakan sumbangsih dalam upaya menyelesaikan dan mengatasi masalah masyarakat bangsa dan masyarakat dunia

LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban berperan aktif dalam melakukan kegiatan penelitian demi mendukung visi dan misi Universitas Sunan Bonang Tuban, LPPM mengemban tugas:

1. Menentukan arah penelitian;
2. Melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian;
3. Mengkoordinasikan penelitian ilmu pengetahuan dan teknologi;

4. Mengkoordinasikan penelitian untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah dan/atau daerah melalui kerjasama antar perguruan tinggi dan/atau badan lain, baik di dalam maupun luar negeri;
5. Melakukan kegiatan penyebarluasan hasil penelitian melalui publikasi ilmiah;
6. Mengkoordinasikan penerapan hasil-hasil penelitian ilmu pengetahuan dan teknologi untuk menunjang pembangunan;
7. Melaksanakan inventarisasi dan pendataan semua aktivitas pelaksanaan penelitian di Universitas Sunan Bonang Tuban;
8. Mengkoordinasikan, memantau dan menilai pelaksanaan kegiatan pengkajian dan pengembangan penelitian yang diselenggarakan oleh pusat-pusat di bawah koordinasinya;
9. Menghimpun para peneliti di Universitas Sunan Bonang Tuban dalam klaster lintas disiplin ilmu;
10. Melakukan koordinasi dengan jurusan guna menjamin relevansi antara kegiatan penelitian dengan kegiatan pendidikan;
11. Mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan;

Sebagai pelaksanaan amanat Undang-undang sisdiknas (UU/20/2003), Undang-undang Pendidikan tinggi (UU/12/2012), Permendikbud/49/2014 tentang standard nasional pendidikan tinggi serta arahan kebijakan LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban, Peran serta tanggung jawab yang diemban oleh LPPM tersebut perlu disusun Rencana Strategis (Renstra) yang cerdas dan dinamis untuk kegiatan penelitian untuk masa lima tahun ke depan. Karena Renstra sangat penting untuk menetapkan arah pengembangan penelitian, agar kegiatan penelitian selalu terencana dan tercapai sesuai dengan sasaran yang konkrit. Renstra ini melalui pengkajian mendalam dan mengacu pada visi dan misi Universitas Sunan Bonang Tuban.

3. Peta Jalan Penelitian LPPM

Peta jalan penelitian LPPM Universitas Sunan Bonang jangka waktu lima tahun kedepan disajikan pada gambar di bawah ini:



Gambar 1. Bidang Penelitian LPPM USB Tuban



Gambar 2. Peta Jalan LPMM USB Tuban

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN PENELITIAN LPPM USB

1. Visi Dan Misi Universitas Sunan Bonang Tuban

Visi Universitas Sunan Bonang Tuban yang akan dicapai pada tahun 2032 adalah "Menjadi Universitas berbasis keilmuan, bermoral, mandiri, unggul dan bersinergi dengan IPTEK".

Sesuai dengan visi tersebut di atas, Universitas Sunan Bonang Tuban menetapkan misi sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran berbasis keilmuan untuk menghasilkan lulusan yang sesuai dengan kompetensi masing-masing program studi;
2. Menyelenggarakan pendidikan yang menghasilkan lulusan yang bermoral dan bermartabat;
3. Mengembangkan penelitian yang menekankan pada keunggulan dalam penemuan ilmu pengetahuan dan kewirausahaan untuk kemandirian;
4. Menyelenggarakan pengabdian masyarakat sesuai perkembangan IPTEK untuk kesejahteraan.

2. Visi Dan Misi LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban

Sesuai dengan visi dan misi Universitas Sunan Bonang Tuban, LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban memiliki visi pada tahun 2022 "Menjadi lembaga penelitian dan pengabdian masyarakat yang mengembangkan inovasi keilmuan untuk kesejahteraan"

Berdasarkan visi tersebut, LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban menetapkan misi sebagai berikut:

1. Menghasilkan penelitian untuk pengembangan keilmuan
2. Meningkatkan kerjasama dalam bidang penelitian dan pengabdian masyarakat antar lembaga untuk membangun kultur masyarakat yang inovatif
3. Melakukan pengabdian masyarakat untuk menciptakan kesejahteraan menuju masyarakat mandiri

3. Tujuan Dan Sasaran LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban

a. Tujuan LPPM

Tujuan yang akan dicapai oleh LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban untuk lima tahun ke depan pada bidang penelitian adalah sebagai berikut:

1. Mengembangkan manajemen penelitian dalam struktur organisasi yang otonom
2. Mengembangkan kualitas dan kuantitas penelitian dalam skala regional, nasional dan internasional
3. Mendorong terciptanya penelitian yang relevan dengan kebutuhan terkini masyarakat

b. Sasaran LPPM

Sasaran yang akan dicapai oleh LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban untuk lima tahun ke depan pada bidang penelitian adalah sebagai berikut:

1. Terwujudnya kelompok peneliti yang handal melalui pemberdayaan Dosen senior bergelar doktor sebagai tim pengembang peneliti
2. Mengupayakan jumlah perolehan HKI (Hak atas Kekayaan Intelektual)
3. Meningkatnya budaya meneliti dan penulisan jurnal melalui hibah kompetisi
4. Meningkatnya relevansi penelitian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat

5. Meningkatnya kapasitas dosen dalam penelitian dan penulisan karya ilmiah terakreditasi tingkat nasional dan internasional
6. Meningkatnya jumlah publikasi penelitian baik skala regional, nasional maupun internasional

4. Evaluasi Diri

LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban perlu melakukan analisa secara internal untuk mendeskripsikan gambaran atau kualitas lembaga saat ini. Hal ini sekaligus merupakan analisis kesenjangan antara keadaan saat ini dengan gambaran masa depan yang diinginkan. Hasil evaluasi diri merupakan isu strategis yang perlu disikapi untuk mencapai visi dan misi yang telah ditetapkan.

a. Sejarah LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban

Lembaga penelitian dan pengabdian masyarakat Universitas Sunan Bonang Tuban terbentuk sejalan dengan kebijakan Universitas Sunan Bonang Tuban pada tahun 2001. Lembaga ini mengkoordinir pelaksanaan dua kegiatan yang ada di Universitas Sunan Bonang Tuban, yaitu kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat. LPPM membawahi empat bidang, yaitu : bidang penelitian, bidang pengabdian masyarakat, bidang kerjasama dan pengembangan serta sistem informasi dan publikasi.

b. Peran LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat berperan sebagai fasilitator dan koordinator berbagai kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dikelola di lingkungan Universitas Sunan Bonang Tuban.

Lembaga penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat Universitas Sunan Bonang Tuban telah menunjukkan peran yang cukup signifikan dalam kegiatan-kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di tingkat kabupaten. Kegiatan kerjasama sejak awal kelahirannya, LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban telah menjalin beberapa kerjasama penelitian dengan Pemda Kabupaten Tuban, Perguruan Tinggi lain dan masyarakat sekitar kampus.

c. Capaian Kinerja

LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban telah mencapai standard kualitas kelembagaan dan kinerja cukup baik. Hal ini ditandai dengan prestasi-prestasi sebagai berikut:

1. Publikasi ilmiah dalam bentuk artikel ilmiah, Kekayaan Intelektual, dan jurnal bereputasi telah ditakukakan
2. Beberapa penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari berbagai sumber dana baik dari internal maupun kerjasama dengan mitra di tingkat Kabupaten dan Regional yang masih berlangsung hingga saat ini.

d. Potensi Yang Dimiliki

Potensi SDM

Jabatan Fungsional		
No.	Uraian	Jumlah Tenaga Peneliti
1	Asisten Ahli	6
2	Lektor	1
3	Lektor Kepala	-
4	Guru Besar	-
Jumlah		7

Pendidikan Terakhir		
No.	Uraian	Jumlah Tenaga Peneliti
1	S1	-
2	S2	37
3	S3	1
Jumlah		38

Potensi Organisasi

Struktur organisasi LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban sangat ramping dan fungsional. Struktur manajemen yang ramping ini memungkinkan pengambilan keputusan secara cepat dan tepat. Dengan keputusan yang cepat, LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban diharapkan berjalan dengan efektif dan produktif dalam bidang pengembangan penelitian dan juga pengabdian kepada masyarakat.

Adapun Profil Organisasi LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban, sebagai berikut:

Nama Lembaga	: LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban
Alamat	: Jl. Dr. Wahidin Sudirohudoso No. 798 Tuban
Telepon	: (0356) 322025
Email	: lppm_usb@yahoo.com
Struktur Organisasi	:
Ketua	: Sulistyani Eka Lestari, SH, MH
Wakil Ketua	: Lilik Retnowulan, ST, S.Pd, M.MPd
Sekretaris	: Teguh Santoso, S.Pd
Kabid Penelitian	: Kristyoningsih, SP, M.Agr.
Kabid Pengabdian Masyarakat	: Aguk Nugroho, SH, MH
Kabid Publikasi	: Sutrisno, S.Pd
Kabid Kerja Sama	: Ir. Sugiyanto, M.MT

e. Analisis SWOT

Evaluasi diri dianalisis dengan analisa SWOT dengan prinsip analisis apakah kekuatan (Strengths) sebagai factor internal yang dimiliki LPPM telah dipergunakan untuk menangkap peluang (Opportunities) dan mengantisipasi ancaman/tantangan (Threats) sebagai factor eksternal dan apakah kelemahan (Weakness) sebagai factor internal yang dimiliki dapat dipergunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal dan menghindari ancaman eksternal. Adapun penjabaran dari analisis SWOT adalah sebagai berikut:

Kekuatan (Strength)

Sesuai dengan hasil analisis SWOT, kekuatan LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban sebagai berikut:

1. Civitas akademika Universitas Sunan Bonang Tuban memiliki komitmen dan kebijakan di bidang penelitian;
2. Keberadaan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat;
3. Kualitas dosen sebagai peneliti yang terus mengembangkan diri;
4. Meningkatnya semangat para dosen untuk mengusulkan berbagai program penelitian;
5. Memiliki disiplin ilmu yang bervariasi sehingga berkontribusi terhadap penyelesaian berbagai masalah terkait dengan kegiatan penelitian;
6. Lokasi kampus yang dekat dengan kawasan industri, jasa, nelayan dan pertanian;
7. Struktur Organisasi yang sederhana dan terdesentralisasi;
8. Adanya kerjasama dengan berbagai instansi di tingkat Kabupaten/Kota dan Provinsi.

Kelemahan (Weakness)

Sesuai dengan hasil analisis SWOT, kelemahan LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban sebagai berikut:

1. Keterbatasan pendanaan penelitian;
2. Kuantitas dan mutu kegiatan penelitian yang masih perlu ditingkatkan;
3. Keterampilan dosen dalam mengakses hibah penelitian masih perlu ditingkatkan;
4. Penataan beban kerja dosen, sebagai pengajar dan peneliti masih perlu disempurnakan;
5. Pemanfaatan sistem informasi dan teknologi belum optimal;
6. Sistem informasi kurang didukung SDM memadai sehingga kekinian dan kelengkapan data kurang memadai.

Peluang (Opportunities)

Sesuai dengan hasil analisis SWOT, peluang LPPM Universitas Sunan Bonag Tuban sebagai berikut :

1. Kebijakan desentralisasi penelitian Direktorat penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
2. Berbagai skema hibah penelitian, baik pendanaan dari internal kampus, hibah DIKTI ataupun kerjasama;
3. Berbagai potensi lokal di Indonesia, khususnya wilayah Kabupaten Tuban dan Provinsi Jatim untuk diangkat ke tingkat nasional maupun internasional;
4. Terbangun relasi dengan berbagai *stakeholders* dengan bagus;
5. Tawaran dan kesempatan kerjasama cukup banyak.

Ancaman (Threats)

Sesuai dengan hasil analisis SWOT, peluang LPPM Universitas Sunan Bonag Tuban sebagai berikut :

1. Dinamika perubahan peraturan di tingkat nasional yang harus terus di *update*;
2. Kompetisi dengan Perguruan Tinggi lain, sebagai konsekuensi peraturan dan kebijakan penelitian di tingkat nasional;
3. Peningkatan jumlah dan kualitas dari kompetitor dalam atau luar negeri dengan kualifikasi kompetitif;
4. Keharusan sertifikasi untuk sistem manajemen;
5. Perkembangan dan kemajuan Perguruan Tinggi lain.

BAB III

STRATEGI DAN RENCANA PROGRAM PENELITIAN

1. Strategi

Dari analisis SWOT menunjukkan bahwa LPPM Universitas Sunan Bonang Tuban memiliki kondisi yang baik untuk menggunakan kekuatan internalnya dan memanfaatkan peluang eksternal serta mengatasi kelemahan internal dan menghindari ancaman eksternal. Karena itu, diperlukan strategi sebagai berikut :

1. Peningkatan terus-menerus kuantitas, kualitas dan loyalitas SDM termasuk alokasi waktu untuk penelitian
2. Perluasan jaringan kerjasama dengan lembaga-lembaga di pusat kekuasaan, usaha dan lembaga mitra;
3. Meningkatkan ekspos media massa untuk Universitas Sunan Bonang Tuban dan LPPM;
4. Alokasi sumber daya untuk LPPM yang lebih besar dengan berpegang pada asas *good governance*;
5. Meningkatkan pembentukan kelompok-kelompok peneliti (*research group*);
6. Mengoptimalkan pemanfaatan sistem informasi dan teknologi.

2. Rencana Program Penelitian

Sejalan dengan strategi yang dilakukan, maka program ditujukan untuk mengakselerasi kinerja penelitian dalam upaya meningkatkan kualitas penelitian sebagai berikut:

1. Pemberdayaan dosen senior bergelar doktor sebagai pengembang kelompok peneliti
2. Meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dosen melalui berbagai dukungan dan pelatihan untuk memperoleh dana hibah penelitian, melalui :
 - a. Melakukan *workshop* metodologi penelitian dana hibah
 - b. Meningkatkan keberhasilan proposal dalam mengakses hibah penelitian
 - c. Seminar usulan penelitian hibah
 - d. Seminar hasil penelitian hibah
3. Meningkatkan penelitian internal perguruan tinggi dengan keterlibatan mahasiswa
4. Meningkatkan kapasitas dosen dalam penelitian dan penulisan karya ilmiah nasional dan internasional, melalui :
 - a. *Workshop* penelitian nasional dan internasional
 - b. *Workshop* penulisan karya ilmiah nasional dan internasional
 - c. Melaksanakan seminar ilmiah nasional dan internasional hasil penelitian
5. Mengupayakan perolehan HaKI
 - a. Pemetaan hasil riset yang layak diusulkan untuk mendapatkan HaKI
 - b. Pengusulan untuk pemberian dana proses pengajuan HKI dari institusi
 - c. Meningkatkan hasil riset untuk mendapatkan lisensi
6. Mengembangkan materi dan proses pembelajaran berdasarkan hasil-hasil penelitian
 - a. Memanfaatkan hasil penelitian untuk kepentingan bahan ajar
 - b. Peningkatan buku ajar dan buku teks

7. Meningkatkan peran koordinasi LPPM di bidang penelitian dengan program studi dan unit kerja lainnya
 - a. Menata ulang unit-unit penelitian, baik secara struktural maupun fungsional dalam koordinasi dengan LPPM
 - b. Mengadakan pertemuan reguler antar LPPM dengan program studi dan unit kerja lainnya
 - c. Mengkoordinasikan penelitian dengan pihak mitra

3. Rencana Implementasi Program Penelitian

No	PROGRAM PENELITIAN	TAHUN CAPAIAN				
		2018	2019	2020	2021	2022
1	Pemberdayaan dosen senior bergelar doktor sebagai pengembang kelompok peneliti	*	*	*	*	*
2	Meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dosen melalui berbagai dukungan dan pelatihan untuk memperoleh dana hibah penelitian	*	*	*	*	*
3	Meningkatkan penelitian internal perguruan tinggi dengan keterlibatan mahasiswa	*	*	*	*	*
4	Meningkatkan kapasitas dosen dalam penelitian dan penulisan karya ilmiah nasional dan internasional	*	*	*	*	*
5	Mengupayakan perolehan HKI	*	*	*	*	*
6	Mengembangkan materi dan proses pembelajaran berdasarkan hasil-hasil penelitian	*	*	*	*	*
7	Meningkatkan peran koordinasi LPPM di bidang penelitian dengan program studi dan unit kerja lainnya	*	*	*	*	*

BAB IV PENUTUP

Puji syukur kami harapkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat sehingga Rencana strategis Penelitian oleh LPMM dapat disusun sesuai dengan panduan program penyusunan rencana strategis. Besar harapan rencana strategis ini dapat menjadi acuan dalam setiap kegiatan baik dari pengusulan hingga pelaksanaan program pengabdian dan pengembangan masyarakat. Rencana strategis ini disusun agar menjadi motivasi para dosen agar mampu menghasilkan penelitian yang berkualitas dan dapat mendukung kegiatan pengajaran.

Untuk menjaga keberlanjutan perbaikan mutu penelitian, kami senantiasa mengevaluasi dan mereview implementasi pelaksanaan program. Oleh sebab itu, jika rencana strategi ini membutuhkan penyesuaian maka tim akan membahas dan melakukan penyesuaian seperlunya.

Akhir kata, tim penyusun Rencana strategis Penelitian pada kesempatan ini mengucapkan terimakasih atas dukungan yang telah diberikan oleh senat dan pimpinan Universitas Sunan Bonang Tuban, para pemimpin fakultas dan dosen yang telah membantu jalannya kegiatan penelitian. Semoga rencana strategi ini dapat bermanfaat dalam peningkatan mutu dan kemajuan penelitian di Lingkungan Universitas Sunan Bonang Tuban di bawah naungan LPPM.